



**ZAVOD ZA
EKONOMIKU I RAZVOJ a.d.
BANJA LUKA**

- RAZVOJ TEHNOLOGIJA , KONSALTING I INŽENJERING

**IZVJEŠTAJ UPRAVNOG ODBORA
O POSLOVANJU DRUŠTVA
U 2024. GODINI**

Banja Luka, maj 2025.godine

U 2024. godini ostvareni su prihodi u iznosu od 128.330 KM, što je neznatno manje nego u 2023. godini, iskazano indeksom 93,5.

Najveće učešće u prihodima od 81,4% čine prihodi od zakupnine na iznajmljeni prostor.

Ostali prihodi odnose se na prihode od učinaka (vodjenje knjigovodstva za određen broj poslovnih partnera) kao i finansijske prihode ostvarene od dividende od "Mtel-a" Banja Luka

U nastavku dajemo strukturu ostvarenih prihoda kako slijedi:

1. Poslovni prihodi

Tabela 1.

Red. br.	Opis	31.12.2023. godina	Učešće u ukupnim prihodima u 2023.	31.12.2024. godina	Učešće u ukupnim prihodima u 2024.	Index 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prihodi od prodaje robe					
2.	Prihodi od prodaje učinaka	31.855	23,2	23.310	18,2	73,2
3.	Drugi poslovni prihodi	104.672	76,3	104.457	81,4	99,8
4.	Finansijski prihodi	679	0,5	563	0,40	82,9
5.	Ostali prihodi					
	UKUPNO:	137.206	100	128.330	100	93,5

Red. br.	O P I S	Ostvareno Sa 31.12.2023.	Ostvareno Sa 31.12.2024.	Inde x
1	2	3	4	4/3 5
I	POSLOVNI PRIHODI	136.527	127.767	93,6
	1. Prihodi od prodaje robe			
	2. Prihodi od prodaje učinaka(proizvoda i usluga)	31.855	23.310	73,2
	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
	4.Ostali poslovni prihodi	104.672	104.457	99,8
	- Prihodi od zakupa			
II	OSTALI PRIHODI			
	1. Dobici od prodaje osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja			
	2. Dobici od prodaje učešća dug. hartija od vrijednosti			
	3. Dobici od prodaje materijala			
	4. Prihodi iz ranijih godina			
	5. Naplaćena otpisana potraživanja			
	6. Prihodi od smanjenja obaveza,naplata štete			
	7. Prihodi od neiskorištenih dugoročnih rezervisanja za rizike			
	8. Drugi nepomenuti ostali prihodi		34	
III	FINANSIJSKI PRIHODI	679	563	82,9
	1. Finansijski prihodi od povezanih pravnih lica			
	2. Prihodi od kamata			
	3. Pozitivne kursne razlike			
	4. Ostali finansijski prihodi			
	5. Prihodi od prodaje dugoročnih hartija			
	6. Prihodi od učešća u dobiti drugih pravnih lica	679	563	82,9
IV	PRIHODI OD USKLADJIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE			
	1. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti nematerijalnih ulaganja			
	2. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme			
	3. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana raspoloživih za prodaju			
	4. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti kapitala			
	5. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti ostale imovine			
	UKUPNO: (I+II+III+IV+V)	137.206	128.364	93,5

2. Poslovni rashodi

Tabela 2.

Red. br.	Opis	31.12.2023. godina	Učešće u ukupnim rashodima u 2023.	31.12.2024. godina	Učešće u ukupnim rashodima u 2024.	Index 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Nabavna vrijednost robe					
2.	Troškovi materijala i električne energije	10.236	7,5	11.997	10,1	117,2
3.	Troškovi bruto zarada i naknada	36.329	26,6	40.846	34,3	112,4
4.	Troškovi proizvodnih usluga	37.182	27,2	33.112	27,9	89,1
5.	Troškovi amortizacije	2.759	2,0	2.583	2,1	93,6
6.	Nematerijalni troškovi	19.205	14,1	18.078	15,20	94,1
7.	Troškovi poreza	6.110	4,4	6.048	5,1	98,9
8.	Troškovi doprinosa	33	0,1	35	0,1	106
9.	Ostali troškovi	24.765	18,1	6.143	5,2	24,8
	Ukupno:	136.619	100	118.842	100	86,9

Iskazani poslovni rashodi za 2024. godinu su znatno niži nego u 2023. godini, iskazani su indeksom 86,9.

U strukturi troškova neznatno povećanje je iskazano u troškovi materijala i električne energije, te troškovima bruto zarada i naknada.

Svi ostali troškovi su na nivou 2023. godine ili niži nego u prošloj godini.

Struktura poslovnih rashoda iskazana je u tabeli 2.

O P I S		Ostvareno Sa 31.12.2023.	Ostvareno Sa 31.12.2024.	Index 4/3
	2	3	4	5
I	POSLOVNI RASHODI	111.854		
1.	Nabavna vrijednost prodate robe(500 do 502)			
2.	Troškovi materijala(510 do 513) (kanc. materijal, materijal za čišćenje, sredstva za održavanje , troškovi goriva i energije	10.236	11.997	117,2
3.	Troškovi bruto zarade, naknade zarade i ostali lični rashodi(a+b)	36.329	40.846	112,4
	a). Bruto zarade i naknade zarada(520,521)	32.793	34.645	105,6
	b). Ostali lični rashodi(522, 529) - troškovi dnevnica na službenom putu, - troškovi prevoza na radno mjesto - naknada za regres,zimnicu i ogrev - naknada članovima Uprav.odb.	3.536	6.201	175,4
4.	Troškovi proizvodnih usluga(53) - troškovi telef., slanje pošte, internet - troškovi komunalnih usluga - Troškovi ugovora o priv. i povremenim posl. - Troškovi autorskih ugovora - Troškovi ugovora o djelu Troš.za usluge na tek.održ.sred. - Troš. za inv.odr.osn.sred. - Troš.reklame i propagande - Troškovi korištenja auto puta - Troškovi ostalih nepoment. usluga	37.182	33.112	89,1
5.	Troškovi amortizacije(540)	2.759	2.583	93,6
6.	Troškovi rezervisanja za materijalne troškove			
7.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)(55 osim 555 i 556) - troškovi za advokatske usluge - Troškovi stručnog obrazovanja - troškovi za usluge ostalih druš.dj. - troškovi seminara - troškovi stručne literature - ostale neproizvodne usluge /usluge iz inostranstva - troškovi reprezentacije - premije osiguranje imovine i zaposl.	19.205	18.078	94,10

	- troškovi platnog prometa - troškovi provizije brokerske kuće - članarine - ostali nematerijalni troškovi - takse - trošk. za izmjene koje se vrse na računaru			
8.	Troškovi poreza(555)	6.110	6.048	98,9
9.	Troškovi doprinosa(556)	33	35	106
II	OSTALI RASHODI(570 -579) - Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja nematerijalnih ulaganja, nekretnine, postrojenja i opreme - Gubici po osnovu prodaje učešća u kapitalu i hartija od vrijednosti, - Manjkovi izuzimajući manjkove zalihe učinaka - Rashodi po osnovu ispravke vrijednost i otpisa potraživanja, - Rashodi po osnovu rashodovanja robe i ostali rashodi - Izdaci za humanitarne i kulturne namjene, sportske ciljeve i sl.			
III	FINANSIJSKI RASHODI - Rashodi kamata, - Negativne kursne razlike - Ostali finansijski rashodi	1.335		
IV	OSTALI RASHOD - Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe i ostali rashodi - Gubici kod prodaje osnov.sred. i nekretnina	23.430	6.143	26,2
	UKUPNO RASHODI I+II+III+IV	136.619	118.842	86,9

POSLOVNI REZULTAT
sa 31.12.2024.

Tabela 3.

Red. br.	O P I S	Ostvareno Sa 31.12.2023.	Ostvareno Sa 31.12.2024.	Index 4/3
1	2	3	4	5
I	UKUPAN PRIHOD	137.206	128.330	93,5
II	TROŠKOVI POSLOVANJA	136.619	118.842	86,9
III	BRUTO DOBIT DOBIT (I-II) – GUBITAK (II-I)	587	9.522	
1.	Porez na dobit - 10%	379	2.497	
2.	Obavezne rezerve 5%			
3.	NETO DOBIT	208	7.025	