



**ZAVOD ZA
EKONOMIKU I RAZVOJ a.d.
BANJA LUKA**

- RAZVOJ TEHNOLOGIJA , KONSALTING I INŽENJERING

PLAN POSLOVANJA ZA 2025. GODINU

Banja Luka, maj 2025.godine

Na osnovu analize prethodnog poslovnog perioda, te tržišne situacije, pristupili smo izradi plana za 2025. godinu.

Zavod u 2025. godini planira ostvarenje prihoda u sljedećim aktivnostima:

- Pružanje računovodstvenih i konsultantskih usluga za određeni broj poslovnih partnera,
- Zakupa za poslovni prostor,
- Ostale aktivnosti.

U nastavku dajemo plan poslovnih prihoda za 2025.godinu.

Plan poslovnih prihoda za 2025. godinu

Tabela 1.

Red. Broj	O p i s	Ostvareno 01.01.- 31.12.2024.	Plan 2025.	Index 4:3
1	2	3	4	5
1.	Prihod od prodaje robe			
2.	Prihodi od prodaje usluga	23.310	25.000	107,2
3.	Drugi poslovni prihodi	104.457	114.000	109,1
4.	Finansijski prihodi	563	1.000	117,6
5.	Ostali prihodi			
	Ukupno:	128.330	140.000	109,1

Plan poslovnih rashoda

Tabela 2.

Red. Broj	O p i s	Ostvareno 01.01.- 31.12.2024.	Plan 2025.	Index 4:3
1	2	3	4	5
1.	Nabavna vrijednost robe			
2.	Troškovi materijala	11.997	13.000	108,4
3.	Bruto zarade i naknade	40.846	36.000	88,1
4.	Troškovi proizvodnih usluga	33.112	34.000	102,7
5.	Troškovi amortizacije	2.583	3.000	116,1
6.	Nematerijalni troškovi	18.078	18.000	99,5
7.	Troškovi poreza i doprinosa	6.083	6.500	106,8
8.	Ostali rashodi	6.143	1.000	16,3
	Ukupno:	118.842	111.500	93,8

Poslovni rashodi su planirani u skladu sa mogućim ostvarenjem poslovnih prihoda, a detaljna analitička struktura daje se u prilogu ovog materijala.

U nastavku dajemo sumarni pregled planskih elemenata ukupnog prihoda, ukupnih rashoda i raspodjele dobiti.

Tabela 3.

**OSTVARENJE I RASPODJELA DOBITI
SA 31.12.2025.**

<i>Red. br.</i>	<i>O P I S</i>	<i>Ostvareno sa 31.12.2024.</i>	<i>Plan tekuće godine 2025. godine</i>	<i>Index 4/3</i>
1	2	3	4	5
I	UKUPAN PRIHOD	128.330	140.000	109,1
II	TROŠKOVI POSLOVANJA	118.842	111.500	93,8
III	DOBIT (I-II)	9.522	28.500	
	GUBITAK (II-I)			
1.	Porez na dobit - 10%	2.497	2.850	
2.	Obavezne rezerve 5%			
3.	NETO DOBIT	7.025	25.650	

Tabela 4.

Red. br.	O P I S	Ostvareno sa 31.12.2024.	Plan tekuće 2025. godine	Index 4/3
1	2	3	4	5
I	Poslovni prihodi	127.767	139.000	108,8
	1. Prihodi od prodaje robe			
	2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	23.310	25.000	107,20
	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
	4. Prihodi od premija, subvencija, dotacija i sl.			
	5. Drugi poslovni prihodi	104.457	114.000	109,1
II	OSTALI PRIHODI			
	1. Dobici od prodaje osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja			
	2. Dobici od prodaje učešća i krat. hartija od vrijednosti			
	3. Dobici od prodaje materijala			
	4. Prihodi iz ranijih godina			
	5. Viškovi			
	6. Prihodi od smanjenja obaveza, naplate osig.			
	7. Prihodi od neiskorištenih dugoročnih rezervisanja za rizike			
	8. Drugi nepomenuti ostali prihodi	34		
III	FINANSIJSKI PRIHODI	563	1.000	117,6
	1. Finansijski prihodi od povezanih pravnih lica			
	2. Prihodi od kamata			
	3. Pozitivne kursne razlike			
	4. Ostali finansijski prihodi			
	5. Prihodi od prodaje dugoročnih hartija			
	6. Prihodi od učešća u dobiti drugih pravnih lica			
V	REVALORIZACIJA PRIHODA			
1.	Prihodi od revalorizacije osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja			
2.	Drugi revalorizacioni prihodi tekuće godine			
3.	Prihodi od ukidanja odloženih revalorizacionih rezervi			
	UKUPNO: (I+II+III+IV+V)	128.364	140.000	109,1

	OPIS	Ostvareno sa 31.12.2024.	Plan tekuće 2025. godine	Index 4/3
	2	3	4	5
I	POSLOVNI RASHODI	112.699	110.500	98,0
1.	Nabavna vrijednost prodane robe(501)			
2.	Troškovi ostalog materijala(510 do 513)	11.997	13.000	108,4
	- Režijski materijal			
	- Troškovi struje			
3.	Troškovi bruto zarade, naknade zarade i ostali lični rashodi(a+b)	40.846	36.000	88,1
	a). Bruto zarade i naknade zarada(520,521)	34.645	35.000	101,0
	b). Ostali lični rashodi(522 i 529)	6.201	1.000	16,1
	- naknada za regres,i ostala lična davanja zaposlenim			
	- naknada članovima Uprav.odb.			
	- naknada prevoza, dnevnica			
4.	Troškovi proizvodnih usluga(530 do 539)	33.112	34.000	102,7
	- troškovi telef. i slanje pošte			
	- troškovi komunalnih usluga (čistoća, zavod. za izgr., vodovod)			
	Troš.za usluge na tek.održ.sred.			
	- Troš. za inv.odr.osn.sred.			
	- Troškovi oglasa u novinama.....			
	- Troškovi korištenja auto puta			
	- Troškovi ostalih nepoment. usluga			
5.	Troškovi amortizacije(540)	2.583	3.000	116,1
6.	Troškovi rezervisanja za materijalne troškove			
7.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)(550-555 i 556)	18.078	18.000	99,5
	- troškovi inostranih usluga			
	- troškovi seminara			
	- troškovi stručne literature			
	- troškovi reprezentacije			
	- premije osiguranje imovine i zaposl.			
	- troškovi platnog prometa			
	- ostale neproizvodne usluge			
	- članarine			
	- ostali nematerijalni troškovi			
	- takse			
	- troškovi za izmjene koje se vrse na računar			

8.	Troškovi poreza(556)	6.048	6.500	106,8
9.	Troškovi doprinosa(557)	35		
II	OSTALI RASHODI(570 -579)	6.143	1.000	16,3
	- Izdaci za humanit. Pomoci			
	- Otpisi krat.potraživanja			
	- Ostali vanredni rashodi			
	- Rashodi iz ranijih godina			
	- Ispravka vrijednosti potraživanja			
	- Gubici od prodaje nekretnina			
III	FINANSIJSKI RASHODI			
IV	Otpisi dugoročnih finansijskih plasmana			
	UKUPNI RASHODI I+II+III+IV	118.842	111.500	93,8