



**ZAVOD ZA
EKONOMIKU I RAZVOJ a.d.
BANJA LUKA**

- RAZVOJ TEHNOLOGIJA , KONSALTING I INŽENJERING

**IZVJEŠTAJ UPRAVNOG ODBORA
O POSLOVANJU DRUŠTVA
U 2025. GODINI**

Banja Luka, maj 2026.godine

U 2025. godini ostvareni su prihodi u iznosu od 143.651 KM, što je više nego u 2024. godini, iskazano indeksom 111,9.

Najveće učešće u prihodima od 77,8% čine prihodi od zakupnine na iznajmljeni prostor.

Ostali prihodi odnose se na prihode od učinaka (vodjenje knjigovodstva za određeni broj poslovnih partnera).

U nastavku dajemo strukturu ostvarenih prihoda kako slijedi:

1. Poslovni prihodi

Tabela 1.

Red. br.	Opis	31.12.2024. godina	Učešće u ukupnim prihodima u 2024.	31.12.2025. godina	Učešće u ukupnim prihodima u 2025.	Index 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Prihodi od prodaje robe			8.030	5,6	
2.	Prihodi od prodaje učinaka	23.310	18,2	23.902	16,6	102,5
3.	Drugi poslovni prihodi	104.457	81,4	111.696	77,8	106,9
4.	Finansijski prihodi	563	0,40			
5.	Ostali prihodi			23		
	UKUPNO:	128.330	100	143.651	100	111,9

<i>Red. br.</i>	<i>O P I S</i>	<i>Ostvareno Sa 31.12.2024.</i>	<i>Ostvareno Sa 31.12.2025.</i>	<i>Inde x</i>
				4/3
1	2	3	4	5
I	POSLOVNI PRIHODI	127.767	143.628	112,4
	1. Prihodi od prodaje robe		8.030	
	2. Prihodi od prodaje učinaka(proizvoda i usluga)	23.310	23.902	102,5
	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
	4. Ostali poslovni prihodi	104.457	111.696	106,9
	- Prihodi od zakupa			
II	OSTALI PRIHODI			
	1. Dobici od prodaje osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja			
	2. Dobici od prodaje učešća dug. hartija od vrijednosti			
	3. Dobici od prodaje materijala			
	4. Prihodi iz ranijih godina			
	5. Naplaćena otpisana potraživanja			
	6. Prihodi od smanjenja obaveza, naplata štete			
	7. Prihodi od neiskorištenih dugoročnih rezervisanja za rizike			
	8. Drugi nepomenuti ostali prihodi	34	23	
III	FINANSIJSKI PRIHODI	563		
	1. Finansijski prihodi od povezanih pravnih lica			
	2. Prihodi od kamata			
	3. Pozitivne kursne razlike			
	4. Ostali finansijski prihodi			
	5. Prihodi od prodaje dugoročnih hartija			
	6. Prihodi od učešća u dobiti drugih pravnih lica	563		
IV	PRIHODI OD USKLADJIVANJA VRIJEDNOSTI IMOVINE			
	1. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti nematerijalnih ulaganja			
	2. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme			
	3. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti dugoročnih finansijskih plasmana raspoloživih za prodaju			
	4. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti kapitala			
	5. Prihodi od uskladjivanja vrijednosti ostale imovine			
	UKUPNO: (I+II+III+IV+V)	128.364	143.651	111,9

2. Poslovni rashodi

Tabela 2.

Red. br.	Opis	31.12.2024. godina	Učešće u ukupnim rashodima u 2024.	31.12.2025. godina	Učešće u ukupnim rashodima u 2025.	Index 5:3
1	2	3	4	5	6	7
1.	Nabavna vrijednost robe			7.953	6,4	
2.	Troškovi materijala i električne energije	11.997	10,1	11.685	9,4	97,3
3.	Troškovi bruto zarada i naknada	40.846	34,3	38.047	30,8	93,1
4.	Troškovi proizvodnih usluga	33.112	27,9	35.269	28,6	106,5
5.	Troškovi amortizacije	2.583	2,1	2.729	2,2	105,6
6.	Nematerijalni troškovi	18.078	15,20	16.515	13,4	91,3
7.	Troškovi poreza	6.048	5,1	6.063	4,9	100,2
8.	Troškovi doprinosa	35	0,1	37	0,2	105,7
9.	Ostali troškovi	6.143	5,2	5.068	4,1	82,5
	Ukupno:	118.842	100	123.366	100	103,8

Iskazani poslovni rashodi za 2025. godinu su nešto viši nego u 2024. godini, iskazani su indeksom 103,8.

U strukturi troškova neznatno povećanje je iskazano u troškovi proizvodnih usluga, te u troškovima doprinosa.

Svi ostali troškovi su na nivou 2024. godine.

Struktura poslovnih rashoda iskazana je u tabeli 2.

	<i>O P I S</i>	<i>Ostvareno Sa 31.12.2024.</i>	<i>Ostvareno Sa 31.12.2025.</i>	<i>Index 4/3</i>
	2	3	4	5
I	POSLOVNI RASHODI			
1.	Nabavna vrijednost prodate robe(500 do 502)		7.953	
2.	Troškovi materijala(510 do 513) (kanc. materijal, materijal za čišćenje, sredstva za održavanje , troškovi goriva i energije	11.997	11.685	97,3
3.	Troškovi bruto zarade, naknade zarade i ostali lični rashodi(a+b)	40.846	38.047	93,1
	a). Bruto zarade i naknade zarada(520,521)	34.645	37.111	
	b). Ostali lični rashodi(522, 529) - troškovi dnevnica na službenom putu, - troškovi prevoza na radno mjesto - naknada za regres,zimnicu i ogrev - naknada članovima Uprav.odb.	6.201	936	
4.	Troškovi proizvodnih usluga(53) - troškovi telef., slanje pošte, internet - troškovi komunalnih usluga - Troškovi ugovora o priv. i povremenim posl. - Troškovi autorskih ugovora - Troškovi ugovora o djelu Troš.za usluge na tek.održ.sred. - Troš. za inv.odr.osn.sred. - Troš.reklame i propagande - Troškovi korištenja auto puta - Troškovi ostalih nepoment. usluga	33.112	35.269	106,5
5.	Troškovi amortizacije(540)	2.583	2.729	105,6
6.	Troškovi rezervisanja za materijalne troškove			
7.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)(55 osim 555 i 556) - troškovi za advokatske usluge - Troškovi stručnog obrazovanja - troškovi za usluge ostalih druš.dj. - troškovi seminara - troškovi stručne literature - ostale neproizvodne usluge /usluge iz inostranstva - troškovi reprezentacije - premije osiguranje imovine i zaposl.	18.078	16.515	91,3

	<ul style="list-style-type: none"> - troškovi platnog prometa - troskovi provizije brokerske kuce - članarine - ostali nematerijalni troškovi - takse - trošk. za izmjene koje se vrse na računaru 			
8.	Troškovi poreza(555)	6.048	6.063	100,2
9.	Troškovi doprinosa(556)	35	37	105,7
II	OSTALI RASHODI(570 -579)			
	<ul style="list-style-type: none"> - Gubici po osnovu prodaje i rashodovanja nematerijalnih ulaganja, nekretnine, postrojenja i opreme - Gubici po osnovu prodaje učešća u kapitalu i hartija od vrijednosti, - Manjkovi izuzimajući manjkove zalihe učinaka - Rashodi po osnovu ispravke vrijednost i otpisa potraživanja, - Rashodi po osnovu rashodovanja robe i ostali rashodi - Izdaci za humanitarne i kulturne namjene, sportske ciljeve i sl. 			
III	FINANSIJSKI RASHODI			
	<ul style="list-style-type: none"> - Rashodi kamata, - Negativne kursne razlike - Ostali finansijski rashodi 			
IV	OSTALI RASHOD	6.143	5.068	82,5
	<ul style="list-style-type: none"> - Rashodi po osnovu rashodovanja zaliha materijala i robe i ostali rashodi - Gubici kod prodaje osnov.sred. i nekretnina 			
	UKUPNO RASHODI I+II+III+IV	118.842	123.366	103,8

POSLOVNI REZULTAT
sa 31.12.2025.

Tabela 3.

Red. br.	O P I S	Ostvareno Sa 31.12.2024.	Ostvareno Sa 31.12.2025.	Index 4/3
1	2	3	4	5
I	UKUPAN PRIHOD	128.330	143.651	111,9
II	TROŠKOVI POSLOVANJA	118.842	123.366	103,8
III	BRUTO DOBIT DOBIT (I-II) – GUBITAK (II-I)	9.522	20.285	213,0
1.	Porez na dobit	2.497	3.094	123,9
2.	Obavezne rezerve 5%		1.014	
3.	NETO DOBIT	7.025	16.177	230,2