



**ZAVOD ZA  
EKONOMIKU I RAZVOJ a.d.  
BANJA LUKA**

**- RAZVOJ TEHNOLOGIJA , KONSALTING I INŽENJERING**

## **PLAN POSLOVANJA ZA 2026. GODINU**

Banja Luka, maj 2026.godine

Na osnovu analize prethodnog poslovnog perioda, te tržišne situacije, pristupili smo izradi plana za 2026. godinu.

Zavod u 2026. godini planira ostvarenje prihoda u sljedećim aktivnostima:

- Pružanje računovodstvenih i konsultantskih usluga za određeni broj poslovnih partnera,
- Zakupa za poslovni prostor,
- Ostale aktivnosti.

U nastavku dajemo plan poslovnih prihoda za 2026.godinu.

### *Plan poslovnih prihoda za 2026. godinu*

**Tabela 1.**

<i>Red. Broj</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 01.01.- 31.12.2025.</i>	<i>Plan 2026.</i>	<i>Index 4:3</i>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>1.</b>	Prihod od prodaje robe	8.030		
<b>2.</b>	Prihodi od prodaje usluga	23.902	24.000	100,4
<b>3.</b>	Drugi poslovni prihodi	111.696	123.110	110,2
<b>4.</b>	Finansijski prihodi			
<b>5.</b>	Ostali prihodi	23		
	<b>Ukupno:</b>	<b>143.651</b>	<b>147.110</b>	<b>102,4</b>

## Plan poslovnih rashoda

Tabela 2.

<i>Red. Broj</i>	<i>Opis</i>	<i>Ostvareno 01.01.- 31.12.2025.</i>	<i>Plan 2026.</i>	<i>Index 4:3</i>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>1.</b>	Nabavna vrijednost robe	7.953		
<b>2.</b>	Troškovi materijala	11.685	13.000	111,2
<b>3.</b>	Bruto zarade i naknade	38.047	41.456	108,9
<b>4.</b>	Troškovi proizvodnih usluga	35.269	40.300	114,2
<b>5.</b>	Troškovi amortizacije	2.729	2.700	98,9
<b>6.</b>	Nematerijalni troškovi	16.515	15.500	93,8
<b>7.</b>	Troškovi poreza i doprinosa	6.100	6.000	98,3
<b>8.</b>	Ostali rashodi	5.068	600	11,8
	Ukupno:	123.366	119.556	96,9

Poslovni rashodi su planirani u skladu sa mogućim ostvarenjem poslovnih prihoda, a detaljna analitička struktura daje se u prilogu ovog materijala.

U nastavku dajemo sumarni pregled planskih elemenata ukupnog prihoda, ukupnih rashoda i raspodjele dobiti.

Tabela 3.

**OSTVARENJE I RASPODJELA DOBITI  
SA 31.12.2025.**

<i>Red. br.</i>	<i>O P I S</i>	<i>Ostvareno sa 31.12.2025.</i>	<i>Plan tekuće godine 2026. godine</i>	<i>Index 4/3</i>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>I</b>	<b>UKUPAN PRIHOD</b>	143.651	147.110	102,4
<b>II</b>	<b>TROŠKOVI POSLOVANJA</b>	123.366	119.556	96,9
<b>III</b>	<b>DOBIT (I-II)</b>	20.285	27.554	135,8
	<b>GUBITAK (II-I)</b>			
<b>1.</b>	Porez na dobit	3.094	2.755	89,0
<b>2.</b>	Obavezne rezerve 5%	1.014	1.377	135,7
<b>3.</b>	<b>NETO DOBIT</b>	16.177	23.422	144,7

Tabela 4.

<i>Red. br.</i>	<i>O P I S</i>	<i>Ostvareno sa 31.12.2025.</i>	<i>Plan tekuće 2026. godine</i>	<i>Index 4/3</i>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>I</b>	<b>Poslovni prihodi</b>	<b>143.628</b>	<b>147.110</b>	
	1. Prihodi od prodaje robe	8.030		
	2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga	23.902	24.000	100,4
	3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
	4. Prihodi od premija, subvencija, dotacija i sl.			
	5. Drugi poslovni prihodi	111.696	123.110	110,2
<b>II</b>	<b>OSTALI PRIHODI</b>			
	1. Dobici od prodaje osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja			
	2. Dobici od prodaje učešća i krat. hartija od vrijednosti			
	3. Dobici od prodaje materijala			
	4. Prihodi iz ranijih godina			
	5. Viškovi			
	6. Prihodi od smanjenja obaveza, naplate osig.			
	7. Prihodi od neiskorištenih dugoročnih rezervisanja za rizike			
	8. Drugi nepomenuti ostali prihodi	<b>23</b>		
<b>III</b>	<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>			
	1. Finansijski prihodi od povezanih pravnih lica			
	2. Prihodi od kamata			
	3. Pozitivne kursne razlike			
	4. Ostali finansijski prihodi			
	5. Prihodi od prodaje dugoročnih hartija			
	6. Prihodi od učešća u dobiti drugih pravnih lica			
<b>V</b>	<b>REVALORIZACIJA PRIHODA</b>			
1.	Prihodi od revalorizacije osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja			
2.	Drugi revalorizacioni prihodi tekuće godine			
3.	Prihodi od ukidanja odloženih revalorizacionih rezervi			
	<b>UKUPNO: (I+II+III+IV+V)</b>	<b>143.651</b>	<b>147.110</b>	<b>102,4</b>

<i>OPIS</i>		<i>Ostvareno sa 31.12.2025.</i>	<i>Plan tekuće 2026. godine</i>	<i>Index 4/3</i>
	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
I	POSLOVNI RASHODI			
1.	Nabavna vrijednost prodane robe(501)	7.953		
2.	Troškovi ostalog materijala(510 do 513)	11.685	13.000	111,2
	- Režijski materijal			
	- Troškovi struje			
3.	Troškovi bruto zarade, naknade zarade i ostali lični rashodi(a+b)	38.047	41.456	108,9
	a). Bruto zarade i naknade zarada(520,521)	37.111	40.520	
	b). Ostali lični rashodi(522 i 529)	936	936	
	- naknada za regres,i ostala lična davanja zaposlenim			
	- naknada članovima Uprav.odb.			
	- naknada prevoza, dnevnica			
4.	Troškovi proizvodnih usluga(530 do 539)	35.269	40.300	114,2
	- troškovi telef. i slanje pošte			
	- troškovi komunalnih usluga ( čistoća, zavod. za izgr., vodovod)			
	Troš.za usluge na tek.održ.sred.			
	- Troš. za inv.odr.osn.sred.			
	- Troškovi oglasa u novinama.....			
	- Troškovi korištenja auto puta			
	- Troškovi ostalih nepoment. usluga			
5.	Troškovi amortizacije(540)	2.729	2.700	98,9
6.	Troškovi rezervisanja za materijalne troškove			
7.	Nematerijalni troškovi (bez poreza i doprinosa)(550-555 i 556)	16.515	15.500	93,8
	- troškovi inostranih usluga			
	- troškovi seminara			
	- troškovi stručne literature			
	- troškovi reprezentacije			
	- premije osiguranje imovine i zaposl.			
	- troškovi platnog prometa			
	- ostale neproizvodne usluge			
	- članarine			
	- ostali nematerijalni troškovi			
	- takse			
	- troškovi za izmjene koje se vrse na računaru			

8.	Troškovi poreza(556)	6.063	6.000	98,3
9.	Troškovi doprinosa(557)	37		
II	OSTALI RASHODI(570 -579)	5.068	600	11,8
	- Izdaci za humanit. Pomoci			
	- Otpisi krat.potraživanja			
	- Ostali vanredni rashodi			
	- Rashodi iz ranijih godina			
	- Ispravka vrijednosti potraživanja			
	- Gubici od prodaje nekretnina			
III	FINANSIJSKI RASHODI			
IV	Otpisi dugoročnih finansijskih plasmana			
	UKUPNI RASHODI I+II+III+IV	123.366	119.556	96,9